



Emprender con visión estratégica

En INABIO la tecnología es un producto de primera necesidad

*Los líderes del **Instituto Nacional de Bioingeniería, INABIO**, saben que no han inventado la rueda. Lo que sí hacen, a través de la investigación científica, es recoger ideas y desarrollos tecnológicos tomando lo mejor y armando un producto que, por supuesto, se va a parecer mucho a uno previo, pero que tendrá algo diferente: su aporte venezolano. Por este motivo ha sido galardonado con el Premio a la Excelencia 2011 que otorga **Venezuela Competitiva***

El **Instituto Nacional de Bioingeniería, Inabio**, nace en 2005, pero el acta de creación del centro original (Cebio) data del 24 de abril de 1995. Es un instituto adscrito al Vicerrectorado Académico de la Universidad Central de Venezuela (UCV). Ha desarrollado una empresa que vende muy por debajo de los precios de las multinacionales las prótesis que necesitan, sobre todo, a las clases sociales más desposeídas. Y todo lo ha hecho con el reconocimiento interno y externo del mercado.

El Impacto y el éxito del **Inabio** han sido rotundos. Venezuela no es un paraíso para hacer investigación. Pero aún así, el impacto se verifica en logros: desde el año 2000 se han formado aproximadamente 30 investigadores entre Maestría y Doctorado, además de una cantidad de egresados en ingeniería.

Miguel Cerrolaza –director del **Instituto Nacional de Bioingeniería**– es ingeniero civil, y cuenta que no había hecho nada en bioingeniería ni estaba especializado en ingeniería de prótesis, hasta que en 1993 apareció un médico tocando a su puerta con un hueso de cadáver en la mano: un fémur. Lo enviaron a su oficina y entonces el propio visitante le contó a Cerrolaza: “Soy el doctor José Bendayán, traumatólogo del Hospital Universitario, y necesito hacer esto (...)”.

Así nació el **Inabio**. Era la primera vez que Cerrolaza veía un hueso en vivo y directo: “lo pusimos en la prensa, diseñamos unos mecanismos y la cosa empezó a funcionar. A mí me pareció divertido y que olía a algo prometedor”, comenta Miguel Cerrolaza.

Se reunieron con el Dr. César González, Jefe del Servicio de Traumatología del Hospital Universitario, y buscaron apoyo económico en la universidad. Presentaron un proyecto de investigación en biomecánica. Supieron que en otros países y en otras latitudes hay ciertos genios en la mecánica y existe la bioingeniería... Se les había abierto una puerta desconocida hasta entonces.

La tacita de plata de la UCV

El **Instituto Nacional de Bioingeniería** es un digno representante del éxito venezolano. Allí se hace investigación de punta, se fabrican prótesis y se forman recursos humanos. Además cuenta con un edificio propio: hacía 25 años que en la UCV no se construía algo similar.

Miguel Cerrolaza dice con orgullo: “somos el Instituto de investigación que en Venezuela gradúa más doctores en proporción a su tamaño, por supuesto, después del IVIC”, refiriéndose al **Inabio**, pues ha formado en los últimos diez años a 19 especialistas con magister y diez doctores.

Otro reto: Aprender

Yomar González, coordinador de Investigación del **Inabio**, habla del aprendizaje en cuanto a la gerencia de los proyectos: “hemos aprendido a ser gerentes, porque no solamente es sentarte con un muchacho, mira, vamos a aplicar la regla de la cadena para derivar esto, y conseguir aquello, y la formulación que regirá el comportamiento. Sentarte con un muchacho implica que generará gastos en la investigación. Necesita un computador, una impresora, a lo mejor un centro de procesamiento de datos. Y todo eso cuesta plata”.

En tres líneas, el **Instituto Nacional de Bioingeniería** persigue básicamente los objetivos siguientes:

- Formación de recursos humanos.
- Desarrollo científico e innovación tecnológica.
- Difusión y promoción, haciendo crecer las actividades de bioingeniería.

La misión de Inabio

Desarrollar conocimientos científicos en bioingeniería y áreas afines, para dar soluciones tecnológicas integrales a las necesidades del sector salud. Esto con el objeto de mejorar la calidad de vida de pacientes de escasos recursos, y ofrecer alternativas que optimicen la eficiencia de los servicios y mecanismos de atención, por parte de las instituciones de salud y de los organismos gubernamentales. Por otra parte, el **Inabio** busca consolidar el conocimiento, apoyado en la formación del capital humano dentro de la Universidad Central de Venezuela, capaz de responder eficientemente a las necesidades y demandas de la sociedad actual.

La Visión de Inabio

Ser una institución de referencia obligada a nivel nacional e internacional en el desarrollo de tecnologías para la salud con pertinencia social, y el principal instituto promotor de la investigación aplicada multidisciplinaria en bioingeniería y áreas afines, fomentando la innovación e iniciativa en cada uno de los proyectos emprendidos.

La Visión Estratégica como clave de éxito permite:

- * Articular y vincular las metas y expectativas de largo plazo con la acción y ejecución cotidiana.
- * Estimular la motivación, alineación y compromiso de quienes integran el emprendimiento.
- * Lograr una acción coherente en función de los objetivos del proyecto en cada uno de los diferentes actores que lo integran.
- * Posicionar al liderazgo del proyecto.
- * Ofrecer estabilidad y proyección al emprendimiento.

- . 7 Claves de Éxito para emprender... y ganar en el intento. Colección Éxito Venezolano. Edición 2010-2011.